

Toruń, 18 maja 2020 roku

**Szanowni Państwo,**

**Pracownicy, Doktoranci i Studenci Wydziału Nauk o Polityce i Bezpieczeństwie,**

kiedy cztery lata temu powierzyliście mi funkcję Dziekana, nie spodziewałem się, że będzie to tak wymagający, a jednocześnie satysfakcjonujący czas. Kończę tę kadencję jako członek silnej Wspólnoty, którą łączą nie tylko ambitne cele naukowe, ale też wartości i duch akademicki. Wraz z moim zespołem prodziekańskim chcemy kontynuować naszą misję rozwoju Wydziału. Dlatego, przekonany o naszych możliwościach i pełen nadziei na przyszłość, zdecydowałem się prosić o Wasze zaufanie po raz kolejny.

W 2019 roku dowiedliśmy, jak istotna jest Wspólnota Wydziału i ludzka solidarność. Doceniliśmy wagę zgranego i lojalnego Zespołu, który stworzyliśmy. Płynącej z tych wartości siły doświadczaliśmy wielokrotnie, a w szczególny sposób podczas otwartych spotkań Wszystkich Pracowników Wydziału, kiedy tak zdecydowanie wsparli Państwo działania podejmowane na rzecz utrzymania naszej autonomii. To poparcie i solidarność odniosło pozytywny skutek, a nasz Wydział funkcjonuje jako samodzielna jednostka w nowej strukturze Uniwersytetu. Za tę postawę i nieustające wsparcie jeszcze raz bardzo serdecznie Państwu – Wszystkim Pracownikom, Doktorantom i Studentom Wydziału Nauk o Polityce i Bezpieczeństwie – dziękuję. Wydział to My!

Obecnie stoimy przed wieloma ważnymi i trudnymi wyzwaniami, przede wszystkim czeka nas ewaluacja jakości działalności naukowej oraz akredytacja prowadzonych na naszym Wydziale kierunków studiów. Jestem przekonany, że dzięki naszym wspólnym działaniom wyjdziemy z tych prób zwycięsko. Mamy bardzo dobrą pozycję naukową osiągniętą w ostatnich czterech latach (silna kategoria A oraz uprawnienia do nadawania stopni w obydwu działających na Wydziale dyscyplinach), jednak przed nami jeszcze wiele wytężonej pracy. Uzyskaliśmy również status Uczelni Badawczej. Nie mam najmniejszych wątpliwości, że sprostamy zadaniom programu „Uniwersytet badawczy: Kopernikańska tradycja – wyzwania współczesności” wytyczonego przez JM Rektora-Elekta prof. dr. hab. Andrzeja Sokalę. Chcę byśmy stali się niezastąpionym elementem tego projektu! Dziś, w niezwykle trudnych warunkach epidemii koronawirusa, realizujemy naszą działalność naukową i dydaktyczną, zachowując przy tym równowagę i stabilność. Dziękuję Państwu za to raz jeszcze. Kolejny raz przekonałem się, jaką wartość stanowi Wspólnota.

Jako kandydat na Dziekana chciałbym kontynuować – wspólnie z Państwem – pracę na rzecz Wydziału i zwiększania jego potencjału naukowego, dydaktycznego, wzrostu satysfakcji studentów i doktorantów ze studiowania u nas oraz tworzenia przyjaznych i stabilnych warunków rozwoju dla pracowników naukowo-dydaktycznych, administracyjnych, biblioteki oraz zespołu administracyjno-gospodarczego.

Z wyrazami szacunku

*Zbigniew Karpus*

**Program kandydata na dziekana Wydziału Nauk o Polityce i Bezpieczeństwie UMK**  
**dr. hab. Zbigniewa Karpusa, prof. UMK**

**Wartości i cele**

Głównym celem mojej przyszłej kadencji dziekańskiej będzie rozwój i stabilne funkcjonowanie Wydziału Nauk o Polityce i Bezpieczeństwie na Uniwersytecie Mikołaja Kopernika w Toruniu. W jego realizacji będę zawsze kierował się wartościami akademickimi oraz siłą płynącą ze Wspólnoty Wydziału. Chciałbym wraz z Państwem tworzyć przyjazne środowisko pracy dla pracowników naukowo-dydaktycznych, administracyjnych, zespołu administracyjno-gospodarczego oraz biblioteki, a także możliwie najlepsze warunki rozwoju dla doktorantów i studentów. Dołożę wszelkich starań, aby wspierać wszystkie grupy. Jestem otwarty na nowe pomysły i postaram się wspierać Państwa we wszystkich aktywnościach projakościowych.

Podjęmowałem i będę podejmował działania na rzecz stosowania obiektywnych, transparentnych i uwzględniających, oprócz aktywności naukowej, także aktywność dydaktyczną, organizacyjną oraz sytuację życiową, zasad oceny pracowniczej i kryteriów awansu akademickiego. Zapowiadam również dalsze, zgodne z procedurami, reagowanie na wszelkie przejawy mobbingu, molestowania i dyskryminacji pracowników, doktorantów i studentów Wydziału.

**Nauka**

Na Wydziale prowadzimy badania w zakresie dwóch dyscyplin: nauk o polityce i administracji oraz nauk o bezpieczeństwie. Będę w równym stopniu wspierał obie dyscypliny i zachęcał do ścisłej współpracy oraz otwierania się na badania interdyscyplinarne i wychodzenia poza strukturę Wydziału. Jestem dumny z naszej działalności naukowej oraz jej efektów publikacyjnych i popularyzatorskich. Cieszy mnie każdy sukces odniesiony przez członka naszej Wspólnoty.

Za szczególnie istotne uznaję aktywne zaangażowanie w prace w ramach projektu Uczelni Badawczej i z satysfakcją przyjmuję nasze uczestnictwo w wielu zespołach. Jednym z najważniejszych zadań jest zintegrowanie prac badawczych i ich dalsze umiędzynarodowienie. W ostatnich czterech latach znacząco wzrosła liczba naszych artykułów w czasopiśmie indeksowanych w bazach Web of Science oraz Scopus, a także publikowanych w prestiżowych wydawnictwach. Dzięki interdyscyplinarnemu podejściu naukowemu jesteśmy doskonałymi partnerami w podejmowaniu innowacyjnych tematów badawczych. Będę nadal wspierał występowanie o granty ze środków zewnętrznych i tworzenie nowych zespołów.

Jednym z najważniejszych wyzwań jest nadchodząca w 2021 roku ewaluacja jakości działalności naukowej. Jest to proces złożony, wielokrotnie modyfikowany i przez to dysfunkcyjny. Wraz z powołanym przez mnie zespołem dołożę wszelkich starań, aby nasze

dyscypliny uzyskały najwyższe możliwe oceny. Nasz Wydział w 2017 roku otrzymał kategorię A i był rozpatrywany w grupie jednostek naukowych wyróżniających się jakością prowadzonych badań naukowych i prac rozwojowych do kategorii A+. W ocenie parametrycznej najważniejszy jest jednak kontekst, który pozwala na określenie pozycji jednostki na tle innych wydziałów i instytutów. Nasz Wydział zajął trzecie miejsce w ogólnym rankingu parametrycznym polskich wydziałów politologicznych. Był to duży sukces, szczególnie ze względu na najwyższe w dyscyplinie wyniki z zakresu osiągnięć naukowych i twórczych oraz praktycznych efektów działalności naukowej. Ewaluacja w 2021 roku jest dużym wyzwaniem – musimy utrzymać wiodącą pozycję dyscypliny nauki o polityce i administracji oraz zadbać o dobry start nauk o bezpieczeństwie.

Nasz Wydział posiada także uprawnienia do nadawania stopni naukowych w obydwu dyscyplinach. Jesienią ubiegłego roku otrzymaliśmy prawo do nadawania stopnia naukowego doktora w nowej dyscyplinie – nauki o bezpieczeństwie. Jest to ogromne osiągnięcie, za które należą się słowa podziękowania dla całego zespołu zaangażowanego w przygotowanie wymaganej dokumentacji.

### **Dydaktyka i sprawy studenckie**

Doktoranci i studenci są integralnymi członkami naszej społeczności i będę dalej prowadził z nimi pogłębiony dialog, korzystając z doświadczeń zdobytych podczas mojej wieloletniej współpracy z nimi jako Prodziekana ds. Studenckich. W ostatnich latach istotnie zmodyfikowaliśmy prowadzone na Wydziale kierunki studiów, by w większym stopniu odpowiadały one aktualnym oczekiwaniom studentów i pracodawców. Obecnie kształcimy w ramach: politologii, stosunków międzynarodowych, bezpieczeństwa wewnętrznego oraz bezpieczeństwa narodowego. Planujemy także uruchomienie nowych, atrakcyjnych kierunków, w tym w języku angielskim. Od kilku miesięcy trwają już prace koncepcyjne, które dają nadzieję na sukces na tym odcinku. Chciałbym także wykorzystać zdobywane obecnie umiejętności całego zespołu związane z kształceniem zdalnym i zwiększyć jego wykorzystanie w nauczaniu w najbliższych latach. Pozwoli to na bardziej elastyczne podejście do prowadzenia zajęć dydaktycznych oraz potrzeb naszych pracujących studentów.

Obecnie kształcenie doktorantów odbywa się w ramach Szkoły Doktorskiej Nauk Społecznych „Academia Rerum Socialium” oraz w ramach studiów doktoranckich prowadzonych na Wydziale. Cieszę się i wspieram uczestnictwo doktorantów w zespołach badawczych, a także ich samodzielną działalność naukową i publikacyjną. Nasi doktoranci, podobnie jak pracownicy, mogą liczyć na wsparcie finansowe tłumaczeń artykułów naukowych oraz wyjazdów konferencyjnych. Jestem dumny z otrzymanych przez nich w ostatnim czasie grantów w ramach projektu Uczelni Badawczej.

Jednym z najważniejszych celów – oprócz kształcenia – jest włączanie studentów i doktorantów w działalność Wydziału. Już dziś są oni aktywnymi uczestnikami zespołów badawczych, współautorami publikacji oraz współorganizatorami ważnych wydarzeń naukowych. Nasi studenci i doktoranci współtworzą z nami takie flagowe inicjatywy jak

organizowany od wielu lat Kongres Azjatycki, cykl debat akademickich „Świat od Nowa” oraz akcja charytatywna WNoPiB dla WOŚP. Należy także podkreślić, że Samorząd Studencki działający na Wydziale niezwykle skutecznie realizuje swoją misję.

### **Zarządzanie i sprawy organizacyjne**

Przez ostatnie lata współpracowałem ze sprawdzonym zespołem prodziekanów, na którym i teraz chciałbym się oprzeć. Są to Prodziekan ds. Rozwoju i Organizacji dr Katarzyna Kącka, Prodziekan ds. Kształcenia dr hab. Beata Stachowiak, prof. UMK oraz Prodziekan ds. Studenckich dr Patryk Tomaszewski. W kwestiach naukowych liczę na owocną współpracę i z całkowitym zaufaniem oddaję decydujący głos Przewodniczącym Rad Dyscyplin: Nauk o Polityce i Administracji dr. hab. Bartłomiejowi Michalakowi, prof. UMK oraz Nauk o Bezpieczeństwie dr. hab. Arkadiuszowi Czwołkowi, prof. UMK. Praca koncepcyjna na naszym Wydziale odbywa się w ramach wielu specjalistycznych zespołów i komisji – chciałbym kontynuować współpracę z nimi. Wspólne zaangażowanie pracowników naukowo-dydaktycznych, administracyjnych oraz studentów i doktorantów wyzwała efekt synergii i wzmacnia Wydział.

Pragnę podkreślić, że ważne są dla mnie również ścieżki rozwoju i awansu pracowników administracji, biblioteki wydziałowej oraz zespołu administracyjno-gospodarczego. Doceniam ich zaangażowanie i profesjonalizm, który – w miarę możliwości – staram się nagradzać. Dziękuję za ogromne wsparcie Kierownik Dziekanatu Pani mgr Emilii Duszyńskiej, Kierownik Biblioteki WNoPiB Pani mgr Marzennie Cupa oraz Kierownikowi ZAG Panu mgr. Łukaszowi Ciechorskiemu. Mam nadzieję, że nadal będę mógł liczyć na ich niezwodną pracę i zaangażowanie. Jednym z moich priorytetów jest zachowanie obecnej struktury zatrudnienia. Będę wspierał działania na rzecz rozwoju kompetencji pracowników administracji poprzez finansowanie ze środków wydziałowych studiów podyplomowych i specjalistycznych kursów. Podejmowane są też wszelkie możliwe działania mające na celu zabezpieczenie pracowników podczas epidemii koronawirusa. Wspólne bezpieczeństwo jest dla nas najważniejsze.