

RADA UNIWERSYTETU
MIKOŁAJA KOPERNIKA
W TORUNIU

Protokół
posiedzenia Rady Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu
w dniu 11 maja 2026 r. (godz. 9:00)

W posiedzeniu wzięli udział członkowie Rady:

- mgr Robert Włosiński – przewodniczący,
- prof. dr hab. Barbara Bojko,
- dr hab. Marcin Czyżniewski, prof. UMK,
- prof. dr hab. Andrzej Rozkosz,
- mgr Henryk Dulanowski,
- mgr Krzysztof Czyżewski,
- mgr Ewa Korfanty,

a także przedstawiciele działających w Uczelni związków zawodowych:

- prof. dr hab. Stanisław Biniak – NSZZ „Solidarność”,
- mgr Igor Makacewicz - Związek Zawodowy Pracowników CM,
- mgr Teresa Ziemba-Graczyk - Związek Nauczycielstwa Polskiego,

oraz zaproszeni na posiedzenie goście:

- prof. dr hab. Andrzej Tretyn – Rektor,
- dr hab. Radosław Sojak, prof. UMK - prorektor ds. kadrowych i polityki finansowej,
- prof. dr hab. Dariusz Grzanka – prorektor ds. Collegium Medicum (on-line),
- lic. Joanna Zwierzchowska,
- prof. dr hab. Danuta Dziawgo – pełnomocniczka rektora ds. opracowania i wdrożenia Strategii UMK.

Członkowie Rady oraz zaproszeni goście przed posiedzeniem otrzymali drogą elektroniczną porządek obrad o następującej treści:

1. „Zatwierdzenie porządku obrad posiedzenia Rady.
2. Przyjęcie protokołu posiedzenia Rady UMK w dniu 14.04.2026 r.
3. Uchwała w sprawie zatwierdzenia sprawozdania z rocznej działalności Rady Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu w roku 2025.
4. Spotkanie z prorektorem ds. kadrowych i polityki finansowej dr. hab. Radosławem Sojakiem, prof. UMK w sprawie projektu zmian do Statutu Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu.
5. Spotkanie z pełnomocniczką Rektora ds. opracowania i wdrożenia Strategii UMK prof. dr hab. Danutą Dziawgo w sprawie nowego projektu strategii rozwoju UMK.
6. Informacje bieżące i wolne wnioski”

Ad. 1

Przewodniczący podziękował wszystkim zebranym za przybycie i krótko omówił punkty spotkania, podkreślając, iż nowy statut oraz strategia rozwoju to najważniejsze tematy jakie są poruszane na Radzie Uniwersytetu i członkowie Rady powinni aktywnie się włączyć w tworzeniu tych projektów.

Następnie po krótkiej dyskusji z członkami rady poddał pod głosowanie przyjęcie porządku obrad w dniu 11 maja 2026 r. Wniosek przeszedł jednogłośnie. Wynik jawnego głosowania:

liczba uprawnionych do głosowania – 9
liczba obecnych – 7
liczba głosów tak – 7
liczba głosów nie – 0
liczba głosów wstrzymujących się – 0

Ad. 2

Przewodniczący zapytał członków rady, czy nie ma zastrzeżeń do przesłanego wcześniej protokołu posiedzenia Rady UMK z dnia 14 kwietnia 2026 r. Nie było żadnych uwag, więc przewodniczący poddał pod głosowanie zatwierdzenie protokołu. Wynik jawnego głosowania:

liczba uprawnionych do głosowania – 9
liczba obecnych – 7
liczba głosów tak – 7
liczba głosów nie – 0
liczba głosów wstrzymujących się – 0

Ad. 3

Przewodniczący zapytał członków Rady Uniwersytetu, czy są uwagi do projektu „Sprawozdanie z działalności Rady Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu w roku 2025”, a po informacji, iż członkowie Rady nie zgłaszają zastrzeżeń, poddał pod głosowanie przyjęcie uchwały w sprawie zatwierdzenia tego sprawozdania. Wniosek przeszedł jednogłośnie. Wynik jawnego głosowania:

liczba uprawnionych do głosowania – 9
liczba obecnych – 7
liczba głosów tak – 7
liczba głosów nie – 0
liczba głosów wstrzymujących się – 0

Ad. 4

Przewodniczący zaprosił pierwszych gości: Rektora – prof. dr hab. Andrzeja Tretyna oraz prorektora ds. kadrowych i polityki finansowej – dr hab. Radosława Sojaka, prof. UMK, a także prorektora ds. Collegium Medicum - prof. dr hab. Dariusza Grzanę, który połączył się on-line za pomocą platformy Teams.

Przewodniczący oddał głos zaproszonym gościom, prosząc o przedstawienie zmian, jakie zaszły od ostatniego spotkania, oraz informacji na temat prac wykonanych nad nowym statutem.

Prorektor Radosław Sojak omówił wszystkie zmiany wprowadzone do projektu statutu, w tym również te zaproponowane przez Radę Uniwersytetu. Wspomniał także, że monitorowanie strategii uniwersytetu przynosi najlepsze efekty, gdy odbywa się w cyklu semestralnym i rocznym, ponieważ przy częstszej analizie trudno byłoby dostrzec realne zmiany. Jednocześnie poinformował, że kwartalne plany rzeczowo-finansowe, po konsultacji z Kwestorem, będą mogły być przygotowywane na posiedzenia Rady Uniwersytetu zgodnie z nowymi zapisami statutu. Kwestor wyraził również gotowość do przekazywania miesięcznych sprawozdań finansowych, jeśli pojawi się taka potrzeba. Konieczne będzie jednak ustalenie formy tych sprawozdań, tak aby w możliwie najbardziej rzetelny sposób przedstawiały sytuację finansową uniwersytetu. Następnie prorektor przeszedł do omówienia najistotniejszych zapisów statutu.

Po wystąpieniu prorektora ds. kadrowych i polityki finansowej przewodniczący zwrócił się do Prorektora ds. Collegium Medicum z prośbą o przedstawienie zmian statutowych dotyczących Collegium Medicum oraz opinii środowiska na temat planowanych rozwiązań.

Prorektor ds. Collegium Medicum pozytywnie ocenił proponowane zmiany w statucie, jednocześnie przedstawiając uwagi zgłaszane przez pracowników. Odniósł się również do relacji pomiędzy kampusem bydgoskim a toruńskim, które określił jako bardzo dobre. Podkreślił, że większa autonomia Collegium Medicum jest potrzebna, aby możliwe było bardziej efektywne wykonywanie zadań, a także wyraził zadowolenie z pełnomocnictw otrzymanych od JM Rektora.

Rektor Andrzej Tretyn doprecyzował, że celem proponowanych rozwiązań nie jest autonomizacja Collegium Medicum, lecz budowanie wzajemnego zaufania. Podkreślił, że intencją władz jest tworzenie spójnego uniwersytetu, przy jednoczesnym pozostawieniu Prorektorowi ds. CM szerokich kompetencji umożliwiających samodzielne podejmowanie większości decyzji, tak aby działalność Collegium Medicum przebiegała bez zakłóceń.

Następnie odbyła się dyskusja. Najważniejsze zmiany organizacyjne zostały ocenione pozytywnie.

Ad. 5

Po przerwie do posiedzenia dołączyła pełnomocniczka rektora ds. opracowania i wdrożenia Strategii UMK prof. dr hab. Danuta Dziawgo w celu omówienia nowego projektu strategii Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu.

Pełnomocniczka ds. opracowania i wdrożenia Strategii UMK rozpoczęła prezentację od omówienia poszczególnych etapów strategii: wizja, dziedzictwo, cele strategiczne, cele operacyjne. Następnie omówiła sposoby na efektywne mierzenie rezultatów z realizacji strategii (diagnoza z analizą SWOT).

Po wystąpieniu prof. dr hab. Danuty Dziawgo Przewodniczący otworzył dyskusję, podczas której członkowie Rady pytali, czy nowa strategia uniwersytetu jest konsultowana z Ministerstwem, Marszałkiem Województwa Kujawsko-Pomorskiego, otoczeniem gospodarczym oraz środowiskiem bydgosko-toruńskim.

Członkowie Rady wyrazili opinię, że strategia województwa kujawsko-pomorskiego oraz strategia miasta Torunia powinny korespondować ze strategią uczelni. Podkreślono potrzebę prowadzenia konsultacji, tak aby cele uniwersytetu były jednocześnie zgodne z celami regionalnymi. Zwrócono również uwagę na konieczność wypracowania wyraźnego kierunku

rozwoju oraz stworzenia produktu lub obszaru działalności, który mógłby być skutecznie promowany i z którym identyfikowałaby się cała społeczność akademicka.

W trakcie dyskusji wskazano także, że strategia powinna być czytelna i jasno określać kierunki działania, tak aby pracownicy wiedzieli, jakie cele realizować i w jaki sposób je osiągać. Podkreślono również znaczenie strategii w procesie ubiegania się o środki finansowe na badania naukowe, ponieważ jednym z istotnych elementów oceny projektów jest zgodność planowanych działań ze strategią uczelni.

Pani Profesor Danuta Dziawgo zwróciła się do członków Rady z prośbą o przekazywanie rekomendacji i propozycji dotyczących strategii.

Przewodniczący podziękował za spotkanie i zadeklarował zebranie wszystkich uwag oraz przekazanie ich po okresie wakacyjnym.

Ad. 6

Przewodniczący podziękował za spotkanie i przypomniał, iż kolejne posiedzenia Rady Uniwersytetu zaplanowane na 19 maja br. oraz 16 czerwca br. odbędą się zgodnie z planem.

Posiedzenie zakończyło się o godz. 12:50.

Protokół sporządziła Katarzyna Kosalka

**Przewodniczący
Rady Uniwersytetu Mikołaja Kopernika**

Robert Włosiński